



## التقرير التاسع لسير العمل

مشروع إنشاء 300 وحدة سكنية في رفح

تمويل اللجنة السعودية لإغاثة الشعب الفلسطيني  
تنفيذ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني  
مايو 2012

## 1. مقدمة وخلفية عن المشروع

إن الهدف الرئيسي هو إعادة إسكان من فقدوا منازلهم من السكان المحليين في مدينة رفح نتيجة أعمال الهدم والتدمير التي مورست من قبل الاحتلال الإسرائيلي بحق المنازل الفلسطينية في قطاع غزة وكذلك إيجاد وتوفير فرص عمل للسكان الذين فقدوا أعمالهم نتيجة للاغلاقات المستمرة.

إن تحقيق الهدف الرئيسي سيتم من خلال ثلاثة أهداف فرعية تتوافق مع أهداف اللجنة السعودية لإغاثة الشعب الفلسطيني. ويتم تحقيق هذه الأهداف من خلال الإشراف والمتابعة والمشاركة من خلال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني وبالتعاون مع المؤسسات الحكومية ومحافظة رفح ووكالة الغوث لتشغيل اللاجئين UNRWA.

**الهدف الأول:** إنشاء 300 وحدة سكنية لإعادة إسكان 300 أسرة ممن دمرت منازلهم في مدينة رفح، حيث سيعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني على التأكد من تحقيق هذا الهدف من خلال وضع التصاميم المناسبة والتي تتعامل مع احتياجات السكان المستهدفين اخذين بعين الاعتبار المعايير التالية:

- حجم الأسرة وتعداد أفرادها
  - وأسلوب المعيشة إذا كانت أسرة ممتدة أو غير ممتدة
  - وخصوصية الموقع المقترح لتنفيذ المشروع
- ولذلك تم تصميم نموذجين مختلفين بحيث يلبي التباين في احتياجات الأسر المستهدفة.

**الهدف الثاني:** إنشاء وتنفيذ مرافق عامة وخدمات البنية التحتية للمشروع، تشمل على مدرستين ثانويتين للبنين والبنات، ومسجد، وستكمال هذه المرافق مع المرافق الأخرى التي ستنفذ من خلال مشاريع وكالة الغوث التي ستنفذ في نفس الموقع، وسيتم أيضا تزويد الموقع بخدمات البنية التحتية والتي تشمل على شبكات المياه والصرف الصحي والطرق والكهرباء.

**الهدف الثالث:** توفير فرص عمل للسكان الذين فقدوا أعمالهم نتيجة الاغلاقات المستمرة من خلال توفير 100,000 يوم عمل مما سيساهم في التخفيف من مشكلة البطالة وإيجاد مصادر للدخل لإعالة أسر وعائلات من فقدوا أعمالهم، حيث سيؤكد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني على ضرورة تشغيل العمال كجزء أساسي من برنامج إدارة المشروع وتخصيص نسبة مناسبة من ميزانية المشروع لتحقيق هذا الهدف، كما سيساهم المشروع في تنشيط الصناعات المحلية من خلال توفير مواد الإنشاء وتحضير الخدمات اللازمة لأعمال التشطيب في المشروع.

## 2. عناصر المشروع :

يتضمن المشروع إنشاء 300 وحدة سكنية بالإضافة الى مدرستين ومسجد وبنز مياه ومضخة صرف صحي وكذلك البنية التحتية اللازمة للمشروع من شبكات مياه وصرف صحي وكهرباء ، جميعها موزعة على خمسة عشر رزمة موضحة كالتالي:

الرزمة الأولى- أعمال التسوية و التحضير لأرض المشروع:-

وتشمل أعمال تجريف وتسوية وتهيئة لأرض المشروع والتي تبلغ مساحتها 85,000 م<sup>2</sup>

#### الرزمة الثانية – إنشاء 37 وحدة سكنية:-

المشروع يشمل إنشاء 17 مبنى سكني بما يعادل 37 وحدة سكنية في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال إنشاء و تشطيب الوحدات السكنية و تسليمها النهائي للجهات المختصة.

#### الرزمة الثالثة – إنشاء 36 وحدة سكنية:-

المشروع يشمل إنشاء 16 مبنى سكني بما يعادل 36 وحدة سكنية في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال إنشاء و تشطيب الوحدات السكنية و تسليمها النهائي للجهات المختصة.

#### الرزمة الرابعة – إنشاء 39 وحدة سكنية:-

المشروع يشمل إنشاء 17 مبنى سكني بما يعادل 39 وحدة سكنية في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال إنشاء و تشطيب الوحدات السكنية و تسليمها النهائي للجهات المختصة.

#### الرزمة الخامسة – إنشاء 74 وحدة سكنية:-

المشروع يشمل إنشاء 31 مبنى سكني بما يعادل 74 وحدة سكنية في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال إنشاء و تشطيب الوحدات السكنية و تسليمها النهائي للجهات المختصة.

#### الرزمة السادسة – إنشاء 40 وحدة سكنية:-

المشروع يشمل إنشاء 16 مبنى سكني بما يعادل 40 وحدة سكنية في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال إنشاء و تشطيب الوحدات السكنية و تسليمها النهائي للجهات المختصة.

#### الرزمة السابعة – إنشاء مدرسة تل السلطان الثانوية (الأولى):-

المشروع يشمل إنشاء مدرسة تل السلطان الثانوية الأولى في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال الإنشاء و التشطيب و تسليمها النهائي لوزارة التربية والتعليم الفلسطينية.

#### الرزمة الثامنة – إنشاء مدرسة تل السلطان الثانوية (الثانية):-

المشروع يشمل إنشاء مدرسة تل السلطان الثانوية الثانية في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال الإنشاء و التشطيب و تسليمها لوزارة التربية والتعليم الفلسطينية.

#### الرزمة التاسعة – إنشاء 40 وحدة سكنية :-

المشروع يشمل إنشاء 16 مبنى سكني بما يعادل 40 وحدة سكنية في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال إنشاء و تشطيب الوحدات السكنية و تسليمها النهائي للجهات المختصة.

#### الرزمة العاشرة – إنشاء 36 وحدة سكنية :-

المشروع يشمل إنشاء 16 مبنى سكني بما يعادل 36 وحدة سكنية في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال إنشاء و تشطيب الوحدات السكنية و تسليمها النهائي للجهات المختصة.

### الرمز الحادية عشر + الثانية عشر – أعمال البنية التحتية لموقع المشروع:-

المشروع يشمل أعمال البنية التحتية لموقع المشروع في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال شبكات الصرف الصحي و الكهرباء و رصف الشوارع في الموقع.

### الرمز الثالثة عشر – إنشاء بئر مياه:-

المشروع يشمل إنشاء بئر مياه خاص بمنطقة المشروع السعودي في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال الحفر و الإنشاء و تركيب المعدات و التشغيل و التسليم النهائي للجهات المختصة.

### الرمز الرابعة عشر – إنشاء محطة ضخ صرف صحي:-

المشروع يشمل إنشاء محطة ضخ صرف صحي خاص بمنطقة المشروع السعودي في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال الحفر و الإنشاء و تركيب المعدات و التشغيل و التسليم النهائي للجهات المختصة.

### الرمز الخامسة عشر – إنشاء المسجد :-

المشروع يشمل إنشاء مسجد خاص بمنطقة المشروع السعودي في مدينة رفح في قطاع غزة و تتضمن أنشطة المشروع أعمال الإنشاء و التشطيب و التسليم النهائي للجهات المختصة.

## ملخص التقرير:

التقرير يلخص سير العمل في المشروع و يوضح أهم الانجازات التي تم تنفيذها بما يتعلق بمشروع إنشاء 300 وحدة سكنية في رفح والذي يمول من اللجنة السعودية لإغاثة الشعب الفلسطيني بموازنة تبلغ (\$11,924,054) أحد عشر مليوناً وتسعمائة وأربعة وعشرون ألفاً و أربعة و عشرون و خمسون دولار و ينفذ من خلال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني.

التقرير أيضا يلخص النشاطات التي تم تنفيذها خلال الفترة ما بين بداية المشروع و حتى نهاية شهر مايو 2012 و يركز على التقدم في سير العمل و الانجازات التي تمت و المعوقات و المشاكل التي واجهت المشروع خلال الفترة المذكورة و كذلك الموازنة اللازمة لاستكمال المشروع.

## 3. سير العمل وتنفيذ المشروع:

هذا الجزء من التقرير يغطي و يوضح النشاطات التي تم انجازها خلال المشروع التقرير، و قد تم تقسيمه بناء على الرزم الموضوعه في خطة التنفيذ.

### الرمز الأولى- أعمال التسوية و التحضير لأرض المشروع:-

- تم ترسية العطاء على شركة الربيع للتجارة و المقاولات و وقع العقد بين الشركة و البرنامج بتاريخ 2006/07/30 بقيمة \$ 122,222.



- تم تسوية حوالي 64,473.19 متر مربع أي ما يعادل 76.5% من مساحة الأرض المخصصة للمشروع و بعد ذلك طالب المقاول بإيقاف المشروع من جانبه بسبب تأخر وكالة الغوث في تنفيذ الشارع الالتفافي الخاص بمشروعها في نفس الموقع. وقد تم طرح أعمال تسوية باقي الموقع ضمن مناقصة الوحدات السكنية للرزمة الخامسة.
- تم استلام مساحة الأرض المنفذة من قبل المقاول بعد موافقة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على طلبه بإيقاف المشروع بتاريخ 2006/10/17.
- تم خلق 689 يوم عمل بقيمة تعادل \$ 10,335 .

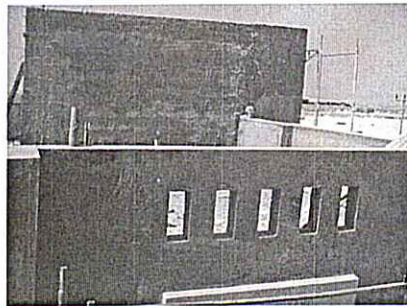
صور الموقع:-



### الرزمة الثانية – إنشاء 37 وحدة سكنية:-

- تم ترسية العطاء على شركة جودة للتجارة و المقاولات و توقيع العقد بين الشركة و برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتاريخ 2006/12/03 بقيمة \$813,222.
- قرر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تعليق الأعمال في رزمة رقم 2 بتاريخ 2007/7/25 بسبب الحصار الذي فرض على قطاع غزة و مددت فترة تعليق نشاطات المشروع ثلاث مرات حتى تاريخ 2008/2/25 ومن ثم الغاء العقد مع المقاول المحلي و الوصول إلى تسوية مالية معه. و يشمل مبلغ التسوية قيمة الأعمال الحقيقية المنفذة و المصاريف الإدارية المباشرة خلال فترة التوقف و البالغة 7 شهور.
- في هذه المرحلة وحتى تاريخ تعليق العمل تم انجاز نسبة 60% من قيمة العقد
- تم إعادة إعلان العطاء لاستكمال إنشاء ال37 وحدة سكنية بتاريخ 2010/4/12 و كانت شركة المقاول العربي(ACC) أقل الاسعار بقيمة US \$ 499,236 وتم توقيع العقد و البدء بتنفيذ الأعمال بتاريخ 2011/1/18.
- تم الانتهاء من الأعمال في المشروع بتاريخ 2011/06/19 وبنسبة 100% .
- تم خلق 9673 يوم عمل بقيمة تعادل \$ 145,091.

صور الموقع- الرزمة الثانية:-

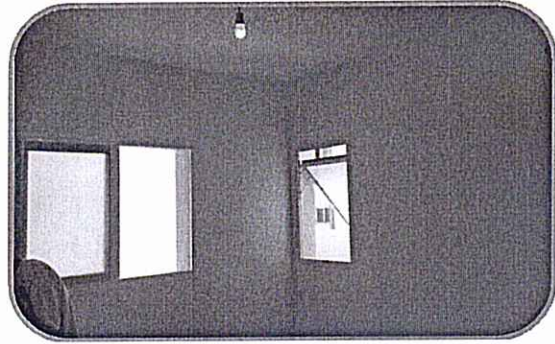




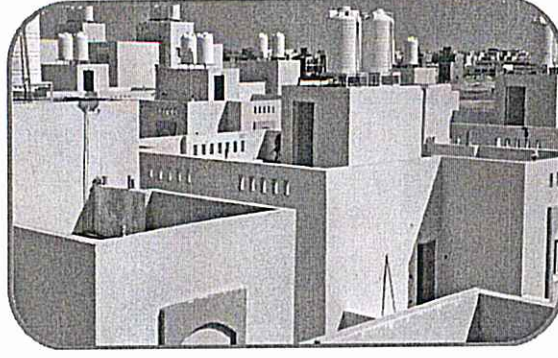
### الرزمة الثالثة – إنشاء 36 وحدة سكنية.-

- تم ترسية العطاء على شركة احمد المصري للتجارة و المقاولات و توقيع العقد بين الشركة و برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتاريخ 2007/01/22 بقيمة \$782,070.72.
- قرر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تعليق الأعمال في رزمة رقم 3 بتاريخ 2007/7/25 بسبب الحصار الذي فرض على قطاع غزة و مددت فترة تعليق نشاطات المشروع ثلاث مرات حتى تاريخ 2008/2/25 ومن ثم الغاء العقد مع المقاول و الوصول إلى تسوية مالية معه. و يشمل مبلغ التسوية قيمة الأعمال الحقيقية المنفذة و المصاريف الادارية المباشرة خلال فترة التوقف و البالغة 7 شهور.
- في هذه المرحلة وحتى تاريخ تعليق العمل تم انجاز نسبة 30% من قيمة العقد.
- تم إعادة إعلان العطاء لاستكمال إنشاء ال36 وحدة سكنية وفتح المظاريف بتاريخ 2011/5/17 و كانت شركة غزة الجديدة أقل الأسعار بقيمة 5. US \$ 909,349 وتم التوقيع على العقد ومباشرة الاعمال بتاريخ 22 يونيو 2011.
- نسبة الانجاز 100% للرزمة الثالثة حتى إعداد هذا التقرير.
- تم استلام المشروع بتاريخ 2012/5/27 و جاري الان المخالصة النهائية مع الشركة المنفذة.
- تم خلق 11977 يوم عمل بقيمة تعادل \$ 179,653

### صور الموقع- الرزمة الثالثة:-



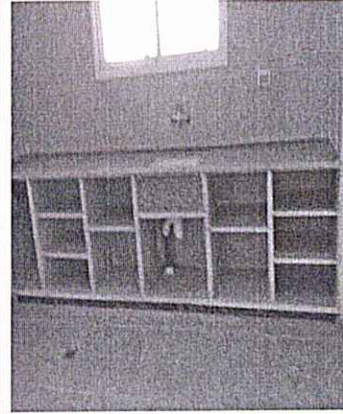
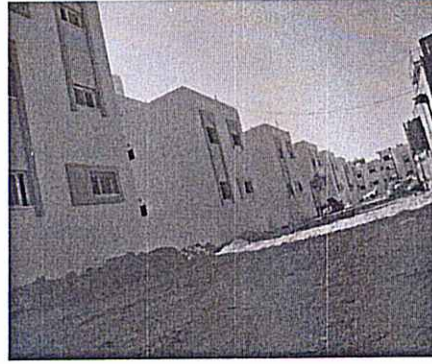




#### الرزمة الرابعة – إنشاء 39 وحدة سكنية:-

- تم ترسية العطاء على شركة العرابي الأول للتجارة و المقاولات و توقيع العقد بين الشركة و برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتاريخ 2007/01/22 بقيمة \$818,738.68.
- قرر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تعليق الأعمال في رزمة رقم 4 بتاريخ 2007/7/25 بسبب الحصار الذي فرض على قطاع غزة و مددت فترة تعليق نشاطات المشروع ثلاث مرات حتى تاريخ 2008/2/25 ومن ثم الغاء العقد مع المقاول المحلي و الوصول إلى تسوية مالية معه. و يشمل مبلغ التسوية قيمة الأعمال الحقيقية المنفذة و المصاريف الإدارية المباشرة خلال فترة التوقف و البالغة 7 شهور.
- في هذه المرحلة وحتى تاريخ تعليق العمل تم انجاز نسبة 35.5% من قيمة العقد.
- تم إعادة إعلان العطاء لاستكمال إنشاء ال 39 وحدة سكنية وفتح المظاريف بتاريخ 2011/5/17 و كانت شركة الرابطة للمقاولات أقل الاسعار بقيمة US \$ 887,600 و تم التوقيع على العقد ومباشرة الاعمال بتاريخ 22 يونيو 2011 .
- تم الانتهاء من الأعمال في المشروع بتاريخ 2012/01/12 وبنسبة 100% .
- تم خلق 11834 يوم عمل بقيمة تعادل \$ 177,520

## صور الموقع- الرزمة الرابعة:-



## الرزمة الخامسة – إنشاء 74 وحدة سكنية:-

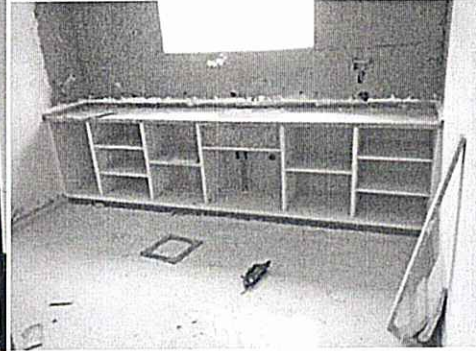
- تم ترسية العطاء على شركة صيرا للتجارة و المقاولات و توقيع العقد بين الشركة و برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتاريخ 2007/03/19 بقيمة \$1,673,876.62.
- قرر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تعليق الأعمال في رزمة رقم 5 بتاريخ 2007/08/01 بسبب الحصار الذي فرض على قطاع غزة و مددت فترة تعليق نشاطات المشروع ثلاث مرات حتى تاريخ 2008/2/25 ومن ثم الغاء العقد مع المقاول المحلي و الوصول إلى تسوية مالية معه. و يشمل مبلغ التسوية قيمة الأعمال الحقيقية المنفذة و المصاريف الإدارية المباشرة خلال فترة التوقف و البالغة 7 شهور.
- في هذه المرحلة وحتى تاريخ تعليق العمل تم انجاز نسبة 20.4% من قيمة العقد.
- تم إعادة إعلان العطاء لاستكمال إنشاء ال74 وحدة سكنية وفتح المظاريف بتاريخ 2011/5/25 و كانت شركة صلاح الدين للمقاولات أقل الاسعار بقيمة US \$ 2,063,000 و كان من المتوقع البدء بتنفيذ الأعمال في بداية شهر يوليو ولكن بسبب تاخر تحصيل الدفعة الثالثة من الممول (اللجنة السعودية) تم تاجيل توقيع العقد مع المقاول و تاخير التنفيذ, وبالفعل تم التوقيع على العقد والمباشرة في الاعمال في 2 يناير 2012 وذلك بعد استلام الدفعة الثالثة للمشروع من الممول.
- نسبة الانجاز 35% للرزمة الخامسة حتى إعداد هذا التقرير.
- تم خلق 10122 يوم عمل بقيمة تعادل \$151,839.

## صور الموقع- الرزمة الخامسة:-





 	
<b>Project:</b> Construction of 300 residential unit in Rafah Package # 6: Construction of 74 Residential Units in Rafah	<b>الشرح:</b> مشروع إنشاء 300 وحدة سكنية في مدينة رفح الرزمة 6: إنشاء 74 وحدة سكنية في مدينة رفح
<b>Funded by:</b> South Committee For Palestinian Relief	<b>تمول:</b> اللجنة الجنوبية للإغاثة الشعب الفلسطيني
<b>Implemented by:</b> United Nations Development Programme Programme of Assistance to the Palestinian People (UNDP/PAPPP)	<b>تنفيذ:</b> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني
<b>Contractor:</b> Saib Ezzain Company for Trade and Contracting and Transportation	<b>المقاول:</b> شركة صلاح الدين للتجارة والتعاقد والنقل



#### الرزمة السادسة – إنشاء 40 وحدة سكنية:-

- تم ترسية العطاء على شركة حجازي للتجارة و المقاولات و توقيع العقد بين الشركة و برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتاريخ 2007/01/22 بقيمة \$857,903.00.
- قرر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تعليق الأعمال في رزمة رقم 6 بتاريخ 2007/7/25 بسبب الحصار الذي فرض على قطاع غزة و مددت فترة تعليق نشاطات المشروع ثلاث مرات حتى تاريخ 2008/2/25 ومن ثم الغاء العقد مع المقاول المحلي و الوصول إلى تسوية مالية معه. و يشمل مبلغ التسوية قيمة الأعمال الحقيقية المنفذة و المصاريف الإدارية المباشرة خلال فترة التوقف 7 شهور.
- في هذه المرحلة وحتى تاريخ تعليق العمل تم انجاز نسبة 52% من قيمة العقد.
- تم إعادة إعلان العطاء في شهر إبريل 2010 لتنشيط الوحدات و قسمت رزمة رقم 6 إلى رزمتين و هما (6-أ) و (6-ب) و تشمل رزمة (6-أ) استكمال 8 بنايات (18 وحدة سكنية) و أعلنت بتاريخ 2010/4/19 و كانت شركة حتاوي للتجارة العامة و المقاولات أقل الاسعار و بقيمة \$ 288,237.2 كما وتشمل رزمة (6-ب) استكمال 8 بنايات (22 وحدة سكنية) و أعلنت بتاريخ 2010/4/26 و كانت شركة عبد الحكيم اسماعيل للتجارة العامة و المقاولات أقل الاسعار و بقيمة US\$ 356,185.5 وتم توقيع العقد و البدء بتنفيذ الأعمال بتاريخ 2011/1/18.
- تم الانتهاء من الأعمال في المشروع بتاريخ 2011/05/30 وبنسبة 100% .
- تم خلق 11052 يوم عمل بقيمة تعادل \$165,780.

صور الموقع- الرزمة السادسة:-



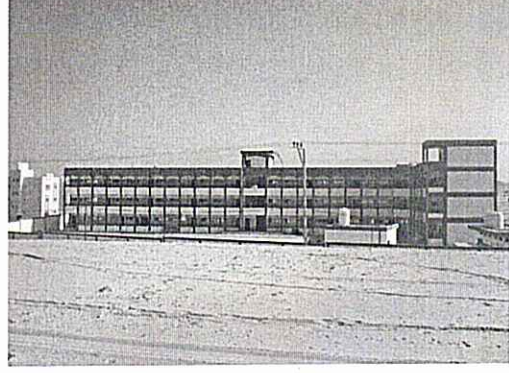
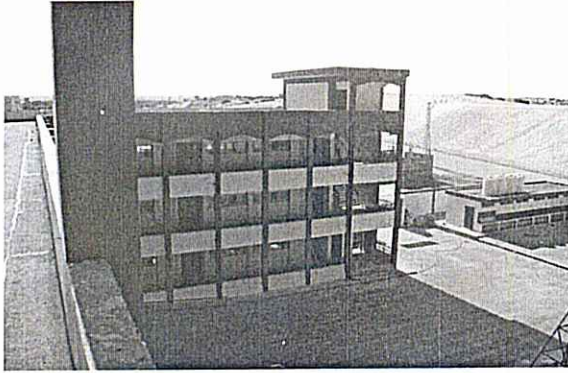
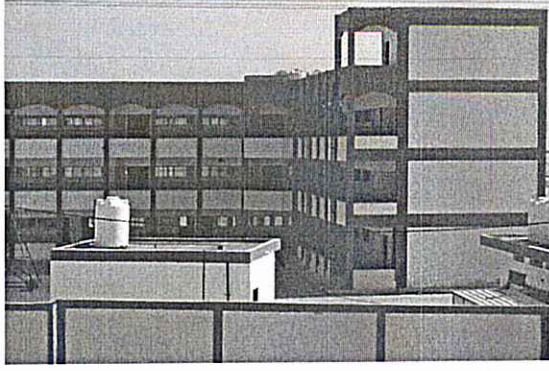


#### الرزمة السابعة – إنشاء مدرسة تل السلطان الثانوية (الأولى) :-

- تم ترسية العطاء على شركة حجازي للتجارة و المقاولات و توقيع العقد بين الشركة و برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتاريخ 2007/04/05 بقيمة \$620,069.
- قرر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تعليق الأعمال في رزمة رقم 5 بتاريخ 2007/08/01 بسبب الحصار الذي فرض على قطاع غزة و مددت فترة تعليق نشاطات المشروع ثلاث مرات حتى تاريخ 2008/2/25 ومن ثم الغاء العقد مع المقاول المحلي و الوصول إلى تسوية مالية معه. و يشمل مبلغ التسوية قيمة الأعمال الحقيقية المنفذة و المصاريف الادارية المباشرة خلال فترة التوقف و البالغة 7 شهور.
- في هذه المرحلة وحتى تاريخ تعليق العمل تم انجاز نسبة 31% من قيمة العقد.
- تم إعادة إعلان العطاء في شهر مارس 2011 لاستكمال انشاء المدرسة و كانت شركة الشياح المقاولات أقل الاسعار و بقيمة \$ 343,277 و تم توقيع العقد و البدء بتنفيذ الأعمال بتاريخ 2011/5/22.
- تم الانتهاء من الأعمال في المشروع بتاريخ 2011/11/20 وبنسبة انجاز 100% .
- تم خلق 10710 يوم عمل بقيمة تعادل \$160,650

صور الموقع- الرزمة السابعة:-





#### الرزمة الثامنة – إنشاء مدرسة تل السلطان الثانوية (الثانية) :-

- تم طرح العطاء و فتح المظاريف بتاريخ 2007/03/29 و كانت أقل الأسعار لشركة حجازي للتجارة و المقاولات بقيمة \$ 605,180 و تم الغاء العطاء نتيجة الاغلاق و عدم توفر المواد وسيتم اعادة طرح العطاء والبدء في التنفيذ في مرحلة لاحقة في حال تم تنفيذ المشروع بكامل عناصره.

#### الرزمة التاسعة – إنشاء 40 وحدة سكنية :-

- تم طرح العطاء و عملية فتح المظاريف بتاريخ 2007/03/29 و كانت أقل الأسعار لشركة صيرا للتجارة و المقاولات بقيمة \$ 890,011.50 و تم الغاء العطاء نتيجة الاغلاق و عدم توفر المواد وسيتم اعادة طرح العطاء والبدء في التنفيذ في مرحلة لاحقة في حال تم تنفيذ المشروع بكامل عناصره.

#### الرزمة العاشرة – إنشاء 36 وحدة سكنية :-

- تم طرح العطاء و عملية فتح المظاريف بتاريخ 2007/03/29 و كانت أقل الأسعار لشركة صلاح الدين للتجارة و المقاولات بقيمة \$ 866,000 و تم الغاء العطاء نتيجة الاغلاق و عدم توفر المواد وسيتم اعادة طرح العطاء والبدء في التنفيذ في مرحلة لاحقة في حال تم تنفيذ المشروع بكامل عناصره.

#### الرزمة الحادية عشر + الثانية عشر – أعمال البنية التحتية لموقع المشروع:-

- تم تجهيز التصاميم الفنية الخاصة بالمشروع بداية سنة 2007.
- تم طرح عطاء الرزمة الحادية عشرة والتي تشمل أعمال شبكات المياه والصرف الصحي والكهرباء وذلك بتاريخ 2012/03/20 وسيتم فتح المظاريف بتاريخ 2012/04/11

#### الرزمة الثالثة عشر – إنشاء بئر مياه:-

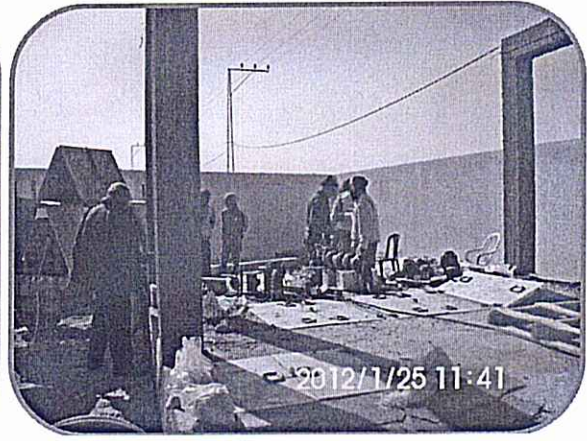
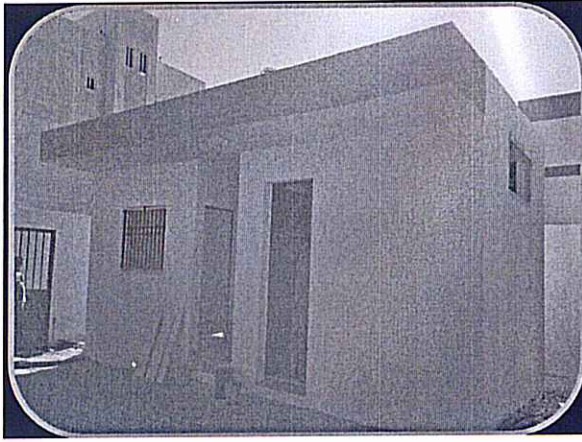


- تم طرح العطاء و فتح المظاريف بتاريخ 2007/05/06 و كانت أقل الأسعار لشركة الخيسي للتجارة العامة و المقاولات بقيمة \$125,169.50 و تم تجهيز العقد مع الشركة و لكن تم الغاء العطاء نتيجة الاغلاق و عدم توفر المواد وسيتم اعادة طرح العطاء و البدء في التنفيذ في مرحلة لاحقة في حال تم تنفيذ المشروع بكامل عناصره.

#### الرزمة الرابعة عشر – إنشاء محطة ضخ صرف صحي:-

- تم طرح العطاء و فتح المظاريف بتاريخ 2011/07/11 و كانت أقل الأسعار لشركة عبد الحكيم عامر للتجارة العامة و المقاولات بقيمة \$281,365 و تم توقيع العقد و البدء بتنفيذ الأعمال بتاريخ 2011/09/11.
- نسبة الانجاز 90% حتى إعداد هذا التقرير.
- تم استلام المشروع استلاما جزئيا بتاريخ 2012/06/5 و سوف يتم استكمال استلام المشروع بعد الافراج عن المضخات من المعابر وتركيبها في المشروع.
- تم خلق 2813 يوم عمل بقيمة تعادل \$ 42,204

#### صور الموقع- الرزمة الرابعة عشر:-



#### الرزمة الخامسة عشر – إنشاء المسجد :-

- تم تجهيز التصاميم الفنية الخاصة بالمشروع وسيتم طرح العطاء و البدء في التنفيذ في مرحلة لاحقة في حال تم تنفيذ المشروع بكامل عناصره.

#### 4. التنسيق:

بما يتعلق بعملية التنسيق بين البرنامج من جهة والمؤسسات والجهات ذات العلاقة بالمشروع من جهة أخرى فإن البرنامج متمثلاً بفريق العمل وبدعم من الإدارة العليا يجري المناقشات والاجتماعات المستمرة مع العديد من هذه المؤسسات بشكل مستمر ونخص بالذكر المكتب الإعلامي للجنة السعودية في فلسطين وكذلك وكالة غوث اللاجئين وبلدية رفح ووزارة الإسكان والأشغال العامة ولجنة الأسر المتضررة في رفح. هذه الاجتماعات المستمرة تأتي في سياق المحافظة على استمرارية المشروع وتجنب أي تعارض في الخطط والتصاميم المزمع تنفيذها وبما يكفل تجنب أي مشاكل من الممكن أن تؤثر على سير العمل.

#### 5. الإعلام والتوعية الجماهيرية:

قام البرنامج وبالتعاون مع عدد من الصحف المحلية بكتابة بعض التقارير عن المشروع حيث تشير وتؤكد على دور اللجنة السعودية المستمرة لدعم الشعب الفلسطيني كما تم تغطية أعمال التسوية والحديث عن المشروع في التلفزيون الفلسطيني كما تم وضع لافتات في موقع المشروع توضح دور اللجنة السعودية كممول للمشروع. إضافة لذلك، فإن البرنامج ومن خلال المناقصات التي يتم طرحها يشير للجهة الممولة للمشروع في الإعلانات المختلفة وعلى أغلفة مذكرات المشروع وجداول الكميات وكل ما يتعلق بنشاطات المشروع.

#### 6. المتابعة والتقييم:

يقوم فريق العمل بمتابعة تنفيذ نشاطات المشروع بناء على المواصفات والمخططات الهندسية التي تم إعدادها بشكل يومي بحيث يتم فيها تحديد الأعمال الهندسية المخطط لها، كذلك متابعة أعمال المقاول والتحقق من المواصفات الخاصة بمواد البناء والمعدات المستخدمة في الإنشاء. إلى جانب ذلك فإن الدعم الفني والإداري من قبل البرنامج سيكون له دوره في متابعة تنفيذ المشروع بما يتلائم مع أهداف البرنامج واللجنة السعودية لإغاثة الشعب الفلسطيني وذلك من خلال تطوير قياس لمؤشرات الأداء وسير العمل وتعتمد هذه المؤشرات على النقاط التالية:

- مؤشرات مخارج المشروع والتي ستقيس التقدم الفعلي لسير العمل بالمقارنة مع أهداف المشروع
- مؤشرات تأثير المشروع على الجانب الاجتماعي والاقتصادي على المدى المتوسط والبعيد

كما سيتم تقييم مراحل تنفيذ المشروع من خلال الجهات الإدارية والفنية للبرنامج والتأكيد على تحقيق النتائج بما يتلاءم مع خطة الإدارة للمشروع والمراحل الزمنية المختلفة للتنفيذ.

#### 7. الوضع المالي للمشروع

قامت اللجنة السعودية وبناء على الاتفاقية الموقعة بتحويل مبلغ و قدره 9,831,648.6 دولار أمريكي. قام البرنامج بصرف مبلغ 7,096,990.0 دولار أمريكي حتى نهاية شهر مايو 2012 والفترة التي يغطيها التقرير، وتوجد أيضاً التزامات وعقود مالية موقعة بين ال UNDP و المقاولين بقيمة 2,596,447.4 دولار أمريكي مستمر العمل بها حالياً حتى لحظة إعداد هذا التقرير .



ويلاحظ من الجداول التالية أن المشروع يعاني من عجز مالي يقدر ب دولار أمريكي 4,186,875 دولار أمريكي في حال تنفيذ جميع عناصر المشروع, وعليه اذا ما تمت زيادة الموازنة بقيمة العجز فإن المشروع سيقصر على تنفيذ فقط 226 وحدة سكنية ومدرسة واحدة والبنية التحتية اللازمة لخدمة المشروع من شبكات مياه وصرف صحي وكهرباء وطرق.

ظهر العجز المالي في المشروع والذي يقدر ب35% من الموازنة الأصلية وذلك للأسباب التالية:

1. ارتفاع أسعار مواد البناء في أسواق قطاع غزة بشكل ملحوظ فعلى سبيل المثال لا الحصر فقد كان سعر المتر المكعب من الخرسانة قبل تعليق العمل في المشروع عام 2007، 220 شيكل في حين يصل سعره حالياً 400 شيكل , وسعر طن الأسمنت من 380 شيكل الى 500 شيكل مما أدى ذلك الى زيادة تكاليف انشاء المباني الى 45% و 25% زيادة في انشاء البنية التحتية.
  2. ندرة الأيدي العاملة المهرة بسبب انقطاعها عن العمل قرابة 4 سنوات مما أدى الى ارتفاع أسعارها في سوق قطاع غزة فمثلاً وصلت مصنعية المتر المكعب من الخرسانة المسلحة الى 150 شيكل في حين كانت تتراوح بين 80- 100 شيكل عام 2007.
  3. انخفاض ملموس في سعر صرف الدولار الأمريكي في غزة حيث تم اعتماد موازنة المشروع بالدولار, فقد وصل سعر صرف الدولار الى 3.41 شيكل و3.72 شيكل في شهر أبريل 2011 وشهر مارس 2012 على التوالي في حين كان سعر صرف الدولار في النصف الأول من عام 2007 يساوي 4.30 شيكل مع الملاحظة أن العملة المستخدمة في التداول التجاري في غزة هي الشيكل.
- وقد قام الجهاز الفني التابع للدائرة الهندسية في ال UNDP بدراسة تحليلية لمشاريع الأنشاء والأسعار الأفرادية للعناصر المكونة للمشاريع، فقد تبين ارتفاع تكاليف البناء حالياً في غزة ب 35% عنها في 2007.



جدول يبين الفرق في أسعار تنفيذ الوحدات بين ما قبل يونيو 2007 والأسعار الحالية:

البند	الأسعار قبل يونيو \$ 2007	الأسعار الحالية \$	قيمة الزيادة \$	نسبة الزيادة %
انشاء 74 وحدة سكنية	1,673,877	قيمة عقد استكمال الأعمال ) \$2,063,000 + ماتم صرفه على المشروع قبل يونيو 2007 = (\$373,154) 2,436,154	762,277	45.54%
خرسانة مسلحة لزوم الأعمدة للمتر الكعب	170	450	280	164.71%
خرسانة مسلحة لزوم الأسقف للمتر المربع	32	65	33	103.13%
أعمال مباني البلوك (مقطوعية)	158,410	217,340	58,930	37.20%
أعمال القصارة (مقطوعية)	122,030	198,662	76,632	62.80%
أعمال البلاط (مقطوعية)	146,828	279,454	132,626	90.33%
الأعمال المعدنية (مقطوعية)	26,350	26,660	310	1.18%
أعمال الألمنيوم (مقطوعية)	85,280	77,340	7,940	9.31-%
الأعمال الخشبية (مقطوعية)	90,080	176,500	86,420	95.94%
أعمال الدهانات (مقطوعية)	55,930	31,590	24,340	43.52-%
أعمال التمديدات الصحية (مقطوعية)	152,990	167,550	14,560	9.52%
الأعمال الكهربائية (مقطوعية)	205,784	154,032	51,752	25.15-%

يلاحظ من الجدول السابق أن البنود التي تدخل في تكوينها مواد البناء التي تمنعها إسرائيل من دخول قطاع غزة مثل الاسمنت والحصمة وحديد التسليح، يتم تسعيرها بأسعار مرتفعة جداً، أما البنود التي تدخل في تكوينها المواد المسموح بإدخالها الى القطاع مثل الأخشاب والألمنيوم والمواد الصحية والكهربائية، فيتم تسعيرها بأسعار منخفضة تقل عن أسعارها قبل 2007 وذلك لزيادة التنافس في السوق الغزي و تعدد الأنواع والمصادر.

أهمية تنفيذ جميع الوحدات السكنية ( 300 وحدة) والمدارس والمسجد وبئر المياه في المشروع

في نهاية المشروع يطمح برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP مع المستفيدين من المشروع لاتمام انشاء جميع الوحدات السكنية (300 وحدة) حيث أن المتضررين قد فقدوا منازلهم جراء العمليات العسكرية الإسرائيلية منذ ما يقارب عشر سنوات

ومن ذلك الوقت وهم يسكنون سواء في بيوت مؤقتة أو مع أقارب لهم ، وفي حالة عدم تنفيذ كامل العدد من الوحدات السكنية فإن معاناتهم ستزداد حيث الأسر المتضررة امتدت لتصبح أكثر عدداً وحتى ازداد عدد افراد الأسرة الواحدة مما زاد من معاناتهم أكثر

من ناحية أخرى فإن الوحدات المنوي انشاؤها تحتاج الى مصدر مياه مستمر وضغط كافي لتزويد الخزانات أعلى البنايات وفي حال عدم تنفيذ بئر المياه سيعاني سكان المشروع من نقص كمية المياه وكذلك انخفاض الضغط في الشبكة بحيث يصعب تزويد الخزانات العلوية للبنايات.

وبالنسبة للمدارس فتسعى وزارة التربية والتعليم الفلسطينية لتخصيص المدرستين المراد انشاؤهما في المشروع للمرحلة الثانوية واحدة للبنين والأخرى للبنات، حيث أقرب مدرسة ثانوية تبعد عن المشروع بمسافة لا تقل عن 3 كم وفي حالة الغاء واحدة من المدرستين فإنه يصعب على الطلاب القاطنين في المشروع والمناطق المجاورة الوصول الى مدارسهم.

وبالنسبة للمسجد المنوي إنشاؤه في المشروع حيث أن أقرب مسجد جامع يبعد عن المشروع بمسافة لا تقل عن 2 كم وفي حالة الغاؤه فإنه يصعب على القاطنين في المشروع والمناطق المجاورة تأدية صلواتهم في المسجد وخاصة أيام الجمعة .

## 8-التقرير المالي للمشروع

### جدول يبين المقارنة بين موازنة المشروع الأساسية وما تم صرفه حتى نهاية مايو 2012

البند	المبلغ المرصود	ما تم صرفه حتى 31مايو 2012	الرصيد
تكلفة الإنشاءات "انظر الجدول التفصيلي	10,178,999.49	5,996,441.52	4,182,558
مصاريف طاقم التنفيذ والإشراف	965,000	634,147.61	330,852.39
متفرقات	212,241.90	127,070.27	85,171.63
إجمالي التكلفة	11,356,241.90	6,757,659.40	4,598,583
تكاليف إدارية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي 5%	567,812.10	339,330.6	228,481.5
إجمالي قيمة المشروع	11,924,054	7,096,990.0	4,827,064

بالإضافة الى المصاريف الحقيقية المدونة في الجدول أعلاه فهناك التزامات على ال UNDP من خلال المتبقي من تنفيذ عقود الرزمة الثالثة والخامسة والحادية عشر و الرابعة عشر الجاري العمل فيها بقيمة إجمالية US\$ 2,596,447.4.



ملاحظات	التكلفة \$ الاجمالية	تكلفة استكمال المشروع \$ حاليا	ما تم صرفه حتى ديسمبر \$ 2010	قيمة العقود الموقعة \$ قبل 2007 الاغلاق	المبلغ المرصود \$	اسم الرزمة
انتهت الاعمال المخطط لها عام 2006 وقد قامت شركة الربيع للتجارة و المقاولات بتنفيذ العقد	82,270.47	0.00	82,270.47	122,222	150,000	الرزمة الاولى- اعمال التسوية و التحضير لأرض المشروع
تم الغاء العقد مع شركة جودة عام 2008 و التعاقد مع شركة المقاول العربي في يناير 2011 لاستكمال الأعمال والانتهاء من التنفيذ في يونيو 2011	1,013,243.90	499,236.00	514,007.90	813,222	832,500	الرزمة الثانية- إنشاء 37 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة احمد المصري عام 2008 و تم التعاقد مع شركة غزة الجديدة في يونيو 2011 لاستكمال الأعمال وتم الانتهاء من التنفيذ في مايو 2012	1,212,536.61	909,349.50	303,187.11	782,070.72	810,000	الرزمة الثالثة- إنشاء 36 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة العربي الأول عام 2008 و تم التعاقد مع شركة الرابطة في يونيو 2011 لاستكمال الأعمال وتم الانتهاء من التنفيذ في يناير 2012	1,234,195.86	887,600.00	346,595.86	818,738.68	877,500	الرزمة الرابعة - إنشاء 39 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة صبرا عام 2008 وتم توقيع عقد مع شركة صلاح الدين في يوليو 2011 لاستكمال الأعمال الانتهاء من التنفيذ في نوفمبر 2012	2,556,685.68	2,063,000.00	493,685.68	1,673,876.62	1,665,000	الرزمة الخامسة- إنشاء 74 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة حجازي عام 2008 و التعاقد مع شركة حناوي في يناير 2011 لاستكمال الأعمال وتم الانتهاء من التنفيذ في مايو 2011	795,619.49	288,237.20	507,382.29	857,803	900,000	الرزمة السادسة أ- إنشاء 18 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة حجازي عام 2008 و التعاقد مع شركة عبد الحكيم اسماعيل في يناير 2011 لاستكمال الأعمال وتم الانتهاء من التنفيذ في مايو 2011	356,185.50	356,185.50	212,621.98	620,069	650,000	الرزمة السادسة ب - إنشاء 22 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة حجازي عام 2008 و التعاقد مع شركة الشياح في مايو 2011 لاستكمال الأعمال وتم الانتهاء من التنفيذ في نوفمبر 2011	555,898.98	343,277.00	0	-	600,000	الرزمة السابعة- إنشاء مدرسة تل السلطان الثانوية الثانية
الاعمال مجمدة	900,000.00	900,000.00	0	-	600,000	الرزمة الثامنة- إنشاء مدرسة تل السلطان الثانوية الثانية



الأعمال مجمدة	1,200,000.00	1,200,000.00	0	-	900,000	الرزمة التاسعة- إنشاء 40 وحدة سكنية
الأعمال مجمدة	1,100,000.00	1,100,000.00	0	-	810,000	الرزمة العاشرة- إنشاء 36 وحدة سكنية
تم توقيع عقد مع شركة عامر إخوان في مايو 2012 للمرحلة الأولى من البنية التحتية بقيمة 634,840.00 دولار أمريكي والعمل جاري التنفيذ حتى الآن ومن المتوقع الانتهاء من التنفيذ في ديسمبر 2012	2,320,000.00	2,320,000.00	0	-	1,700,000	الرزمة الحادية عشر + الثانية عشر- مشروع أعمال البنية التحتية لموقع المشروع
الأعمال مجمدة	150,000.00	150,000.00	0	-	150,000	الرزمة الثالثة عشر- مشروع إنشاء بئر مياه
تم توقيع عقد مع شركة عامر إخوان في سبتمبر 2011 والعمل جاري التنفيذ حتى الان الانتهاء من التنفيذ في يونيو 2012	280,000.00	280,000.00	0	-	220,000	الرزمة الرابعة عشر- مشروع إنشاء محطة ضخ صرف صحي
الأعمال مجمدة	409,863.00	409,863.00	0	-	330,000	الرزمة الخامسة عشر- مشروع إنشاء المسجد
	14,166,499.49	11,706,748.20	2,459,751.29	5,688,002.02	10,595,000.00	مجموع الأعمال الأثنائية
	965,000.00	473,768.58	491,231.42	0.00	549,000.00	مصاريف طاقم التنفيذ والإشراف
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	مصاريف طوارئ (تستخدم في حال زيادة الأسعار وتقلبات أسعار العملات)
	212,241.90	124,835.33	87,406.57	0.00	212,241.90	مترقات
	15,343,741.39	12,305,352.11	3,038,389.28	5,688,002.02	11,356,241.90	اجمالي التكلفة
	767,187.07	615,267.61	151,919.46	284,400.10	567,812.10	%5 تكاليف ادارية لل UNDP
	16,110,928	12,920,620	3,190,309	5,972,402	11,924,054.00	اجمالي قيمة المشروع

ملاحظات	التكلفة الاجمالية \$	تكلفة استكمال المشروع \$	ما تم صرفه حتى ديسمبر 2010 \$	قيمة العقود الموقعة \$	المبلغ المرصود \$	اسم الرزمة
انتهت الاعمال المخطط لها عام 2006 وقد قامت شركة الربيع للتجارة و المقاولات بتنفيذ العقد	82,270.47	0.00	82,270.47	122,222	150,000	الرزمة الأولى- اعمال التسوية و التحضير لأرض المشروع
تم الغاء العقد مع شركة جودة عام 2008 و التعاقد مع شركة المقاول العربي في يناير 2011 لاستكمال الأعمال والانتهاه من التنفيذ في يوليو 2011	1,013,243.90	499,236.00	514,007.90	813,222	832,500	الرزمة الثانية- إنشاء 37 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة احمد المصري عام 2008 و تم التعاقد مع شركة غرة الجديدة في يونيو 2011 لاستكمال الأعمال وتم الانتهاء من التنفيذ في مايو 2012	1,212,536.61	909,349.50	303,187.11	782,070.72	810,000	الرزمة الثالثة- إنشاء 36 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة العراقي الأول عام 2008 وتم التعاقد مع شركة الرابطة في يونيو 2011 لاستكمال الأعمال وتم الانتهاء من التنفيذ في يناير 2012	1,234,195.86	887,600.00	346,595.86	818,738.68	877,500	الرزمة الرابعة - إنشاء 39 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة صبرا عام 2008 وتم توقيع عقد مع شركة صلاح الدين في يوليو 2011 لاستكمال الأعمال الانتهاء من التنفيذ في نوفمبر 2012	2,556,685.68	2,063,000.00	493,685.68	1,673,876.62	1,665,000	الرزمة الخامسة- إنشاء 74 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة حجازي عام 2008 و التعاقد مع شركة حناوي في يناير 2011 لاستكمال الأعمال وتم الانتهاء من التنفيذ في مايو 2011	795,619.49	288,237.20	507,382.29	857,803	900,000	الرزمة السادسة ا- إنشاء 18 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة حجازي عام 2008 و التعاقد مع شركة عبد الحكيم اسماعيل في يناير 2011 لاستكمال الأعمال وتم الانتهاء من التنفيذ في مايو 2011	356,185.50	356,185.50				الرزمة السادسة ب - إنشاء 22 وحدة سكنية
تم الغاء العقد مع شركة حجازي عام 2008 و التعاقد مع شركة الشياح في مايو 2011 لاستكمال الأعمال وتم الانتهاء من التنفيذ في نوفمبر 2011	555,898.98	343,277.00	212,621.98	620,069	650,000	الرزمة السابعة- إنشاء مدرسة تل السلطان الثانوية الأولى
الاعمال مجمدة	0.00	0.00	0	-	600,000	الرزمة الثامنة- إنشاء مدرسة تل السلطان الثانوية الثانية
الاعمال مجمدة	0.00	0.00	0	-	900,000	الرزمة التاسعة- إنشاء 40 وحدة سكنية
الاعمال مجمدة	0.00	0.00	0	-	810,000	الرزمة العاشرة- إنشاء 36 وحدة سكنية



تم توقيع عقد مع شركة عامر إخوان في مايو 2012 للمرحلة الأولى من البنية التحتية بقيمة 634,840.00 دولار أمريكي والعمل جاري التنفيذ حتى الآن ومن المتوقع الانتهاء من التنفيذ في ديسمبر 2012	2,092,363.00	0	0	2,092,363.00	0	1,700,000	الرمز الحادية عشر + الثانية عشر - مشروع أعمال البنية التحتية لموقع المشروع
الأعمال مجمدة	0.00	0	0	0.00	-	150,000	الرمز الثانية عشر - مشروع إنشاء بئر مياه
تم توقيع عقد مع شركة عامر إخوان في سبتمبر 2011 والعمل جاري التنفيذ حتى الآن الانتهاء من التنفيذ في يونيو 2012	280,000.00	0	0	280,000.00	-	220,000	الرمز الرابعة عشر - مشروع إنشاء محطة ضخ صرف صحي
الأعمال مجمدة	0.00	0	0	0.00	-	330,000	الرمز الخامسة عشر - مشروع إنشاء المسجد
	10,178,999.49	2,459,751.29	5,688,002.02	7,719,248.20	10,595,000.00		مجموع الأعمال الأثنائية
	965,000.00	491,231.42	0.00	473,768.58	549,000.00		مصاريف طاقم التنفيذ والإشراف
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		مصاريف طوارئ (تستخدم في حال زيادة الأسعار وتقلبات أسعار العملات)
	212,241.90	87,406.57	0.00	124,835.33	212,241.90		متفرقات
	11,356,241.39	3,038,389.28	5,688,002.02	8,317,852.11	11,356,241.90		اجمالي التكلفة
	567,812.07	151,919.46	284,400.10	415,892.61	567,812.10		5% تكاليف ادارية لل UNDP
	11,924,053	3,190,309	5,972,402	8,733,745	11,924,054.00		اجمالي قيمة المشروع

مدير المشروع	رزق عوض
مدير البرنامج	صلاح الهمص
مدير /دائرة الهندسة	ايمان الحسيني
مدير مكتب غزة	ساشا جرومان

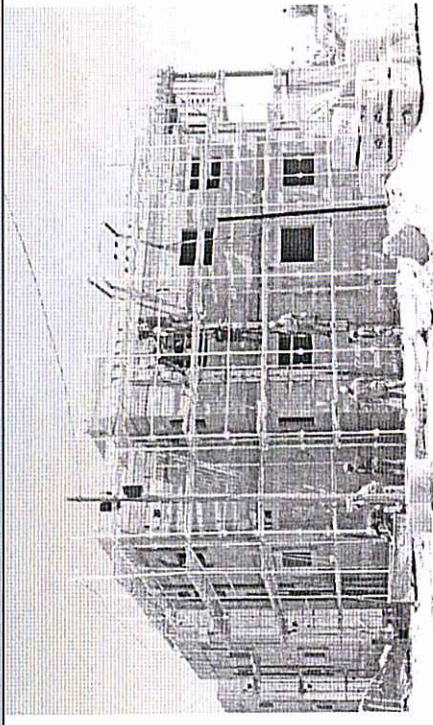


## صور متنوعة تشمل نشاطات المشروع

### أعمال التشطيبه الخارجيه



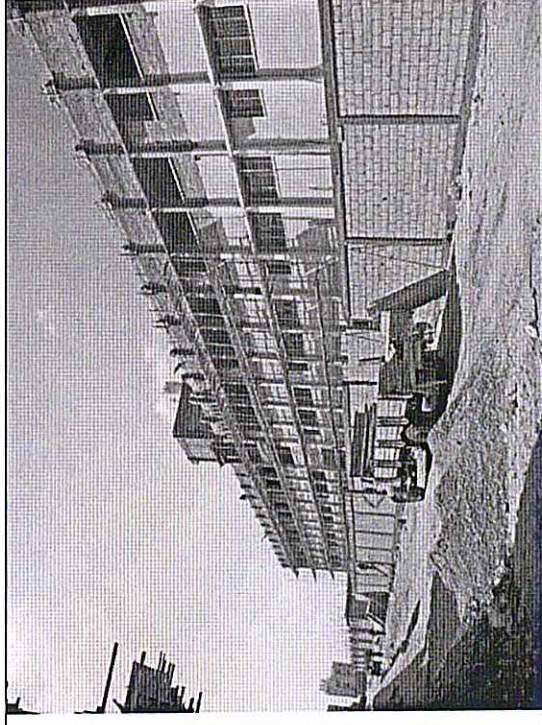
أعمال الدهان الخارجيه



أعمال قصارة الجدران الخارجيه



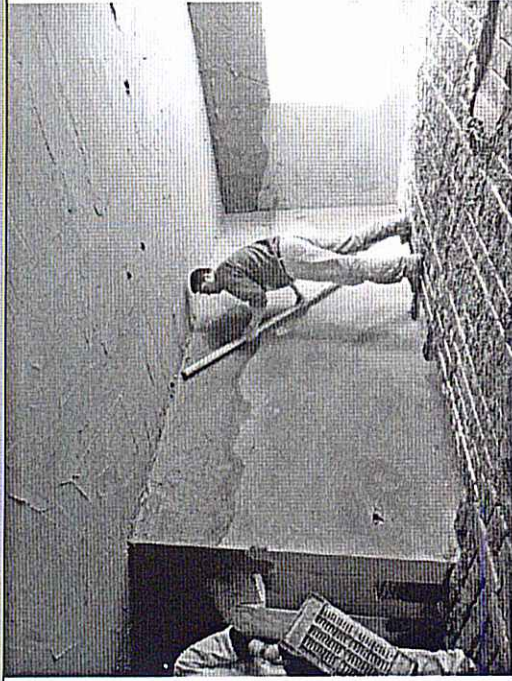
أعمال عزل سقف المدرسه



أعمال قصارة المدرسه



## أعمال التشطيب الداخلي



أعمال قصارة الأسقف في الوحدات

أعمال الدهان في الوحدات



أعمال البلاط

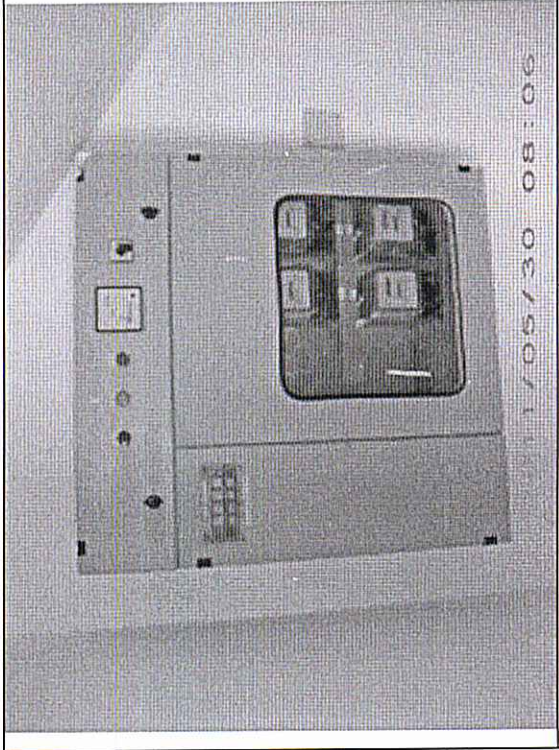


الأعمال الخشبية





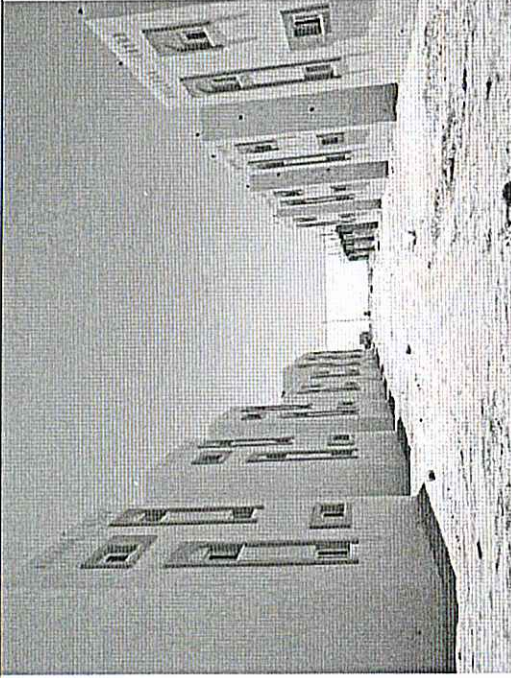
الأعمال الصحية



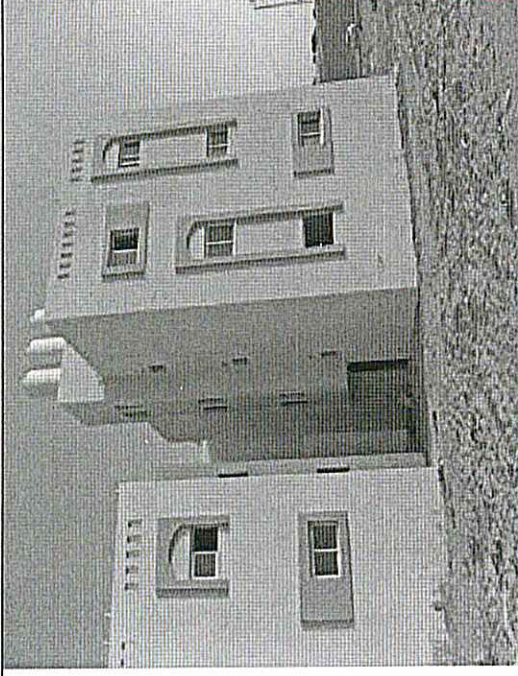
الأعمال الكهربائية



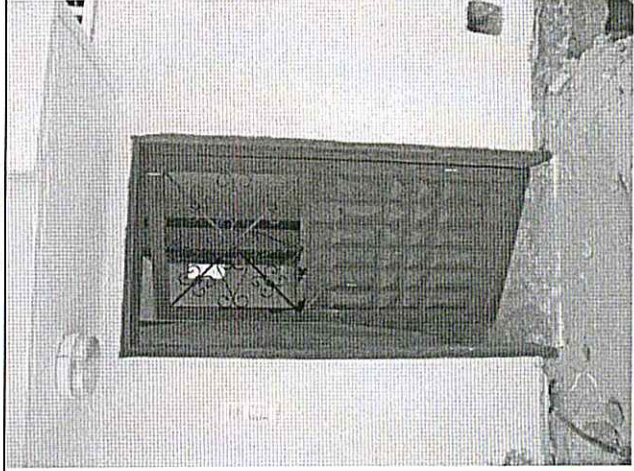
## الوحدة السكنية



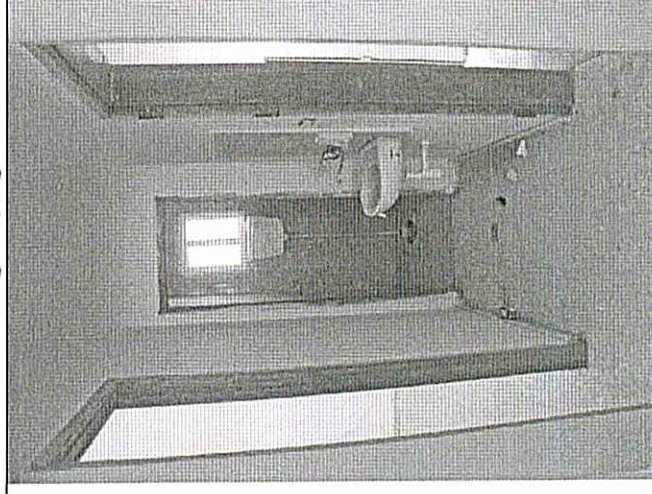
مجاورة الوحدات



واجهة الوحدة



مدخل البناء



الممر الرئيسي في الوحدة





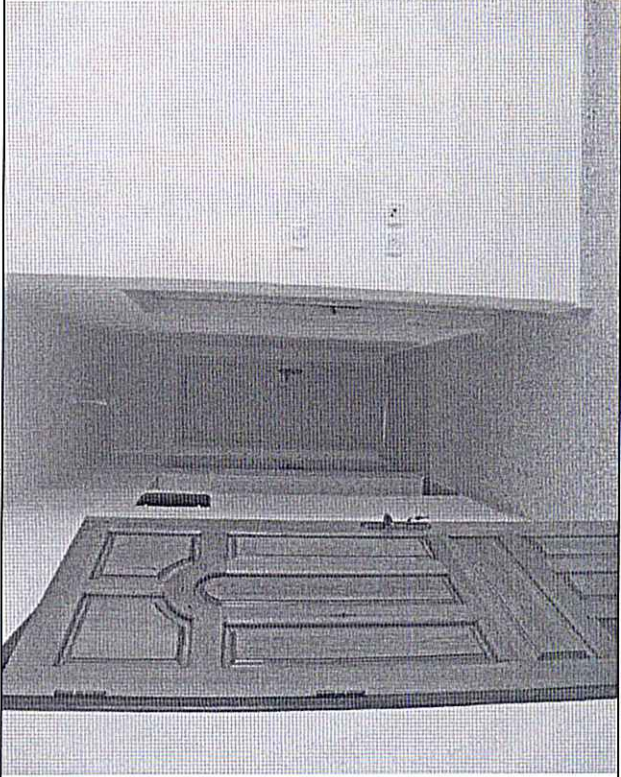
الدرج داخل البناية



المطبخ في الوحدة



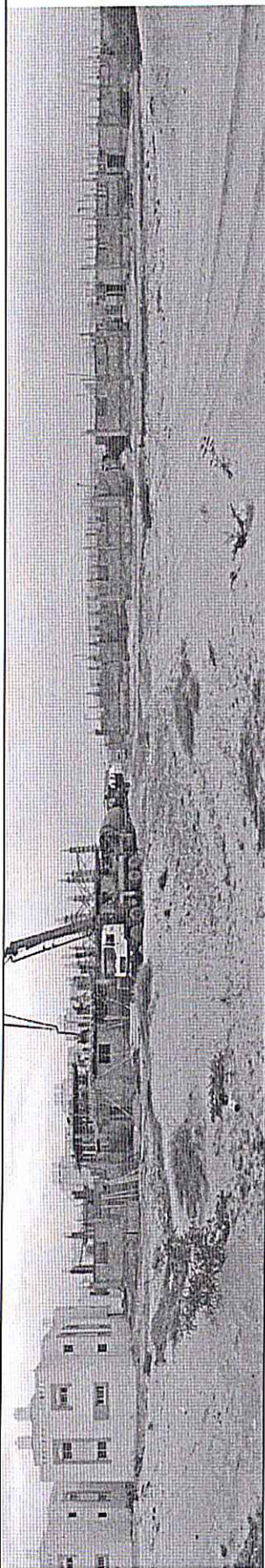
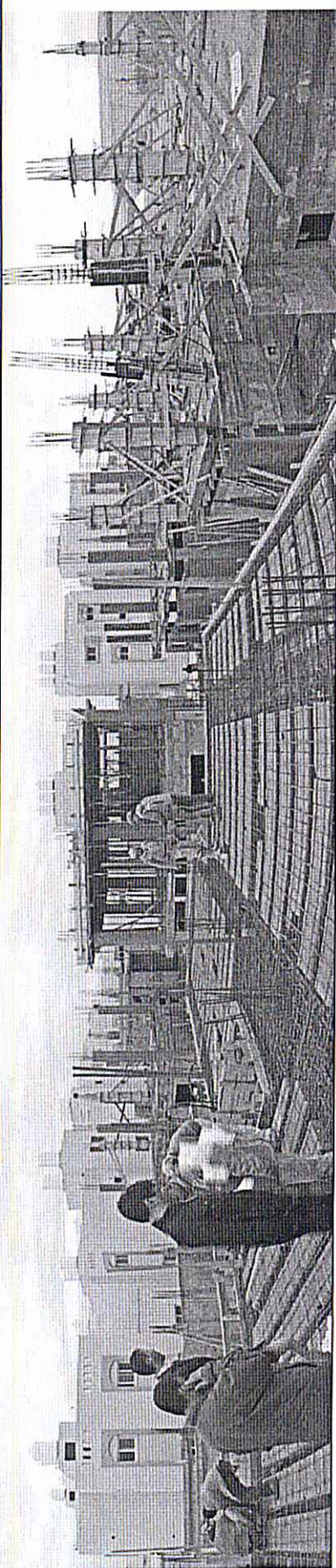
مدخل احدى الغرف في الوحدة



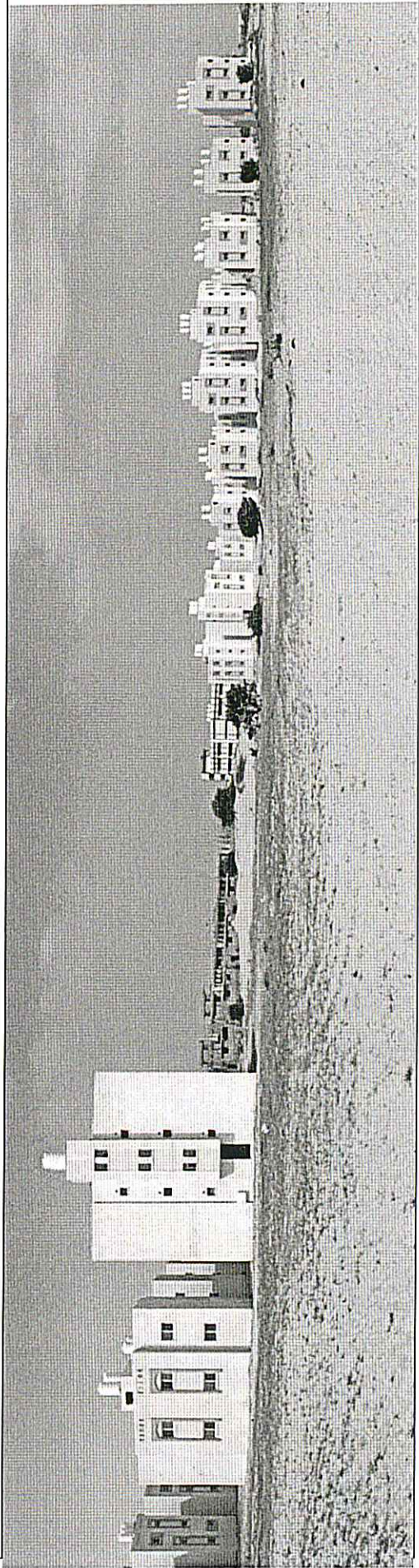
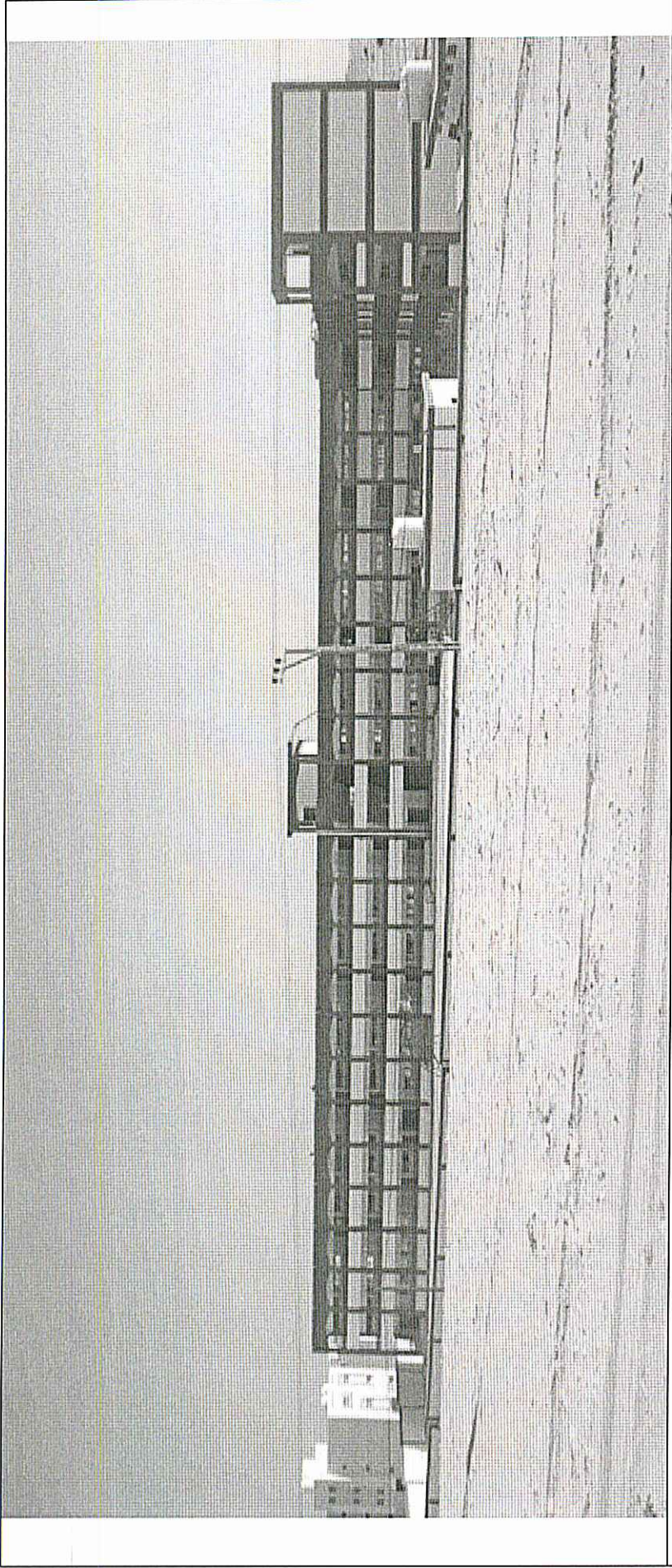
مدخل الوحدة



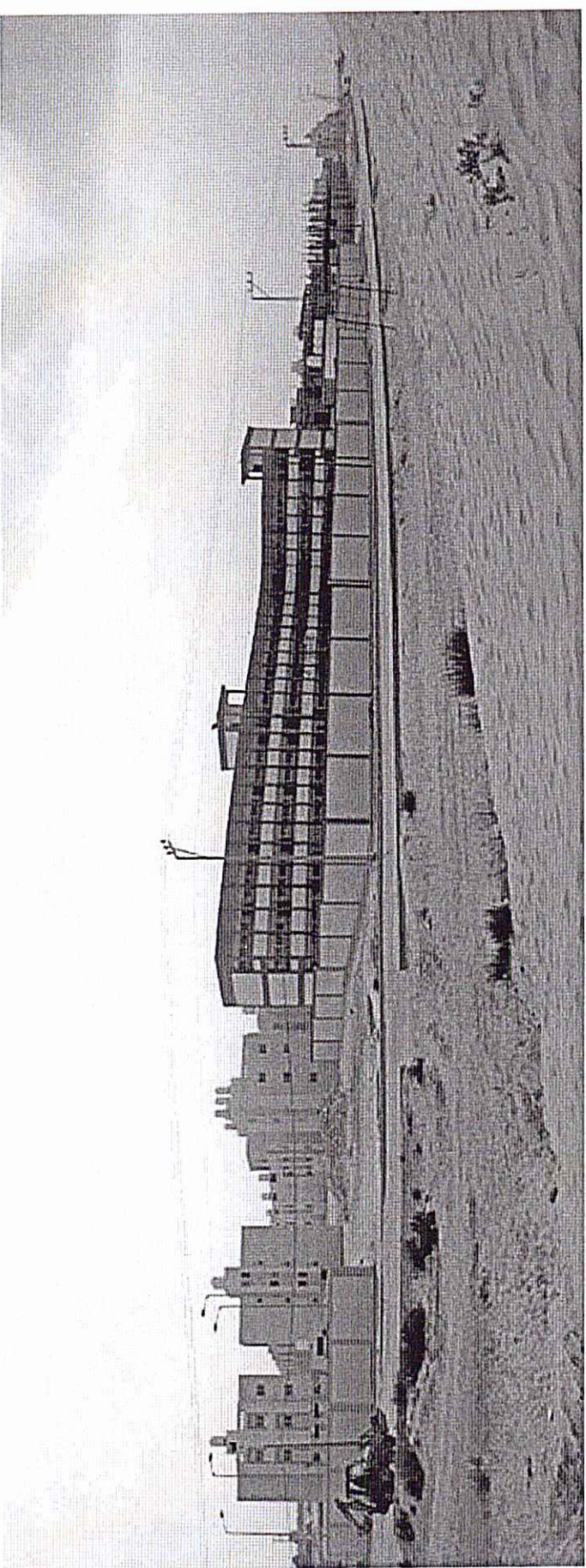
## بانورا ما المشروع











مشروع إنشاء 300 وحدة سكنية في رفح